

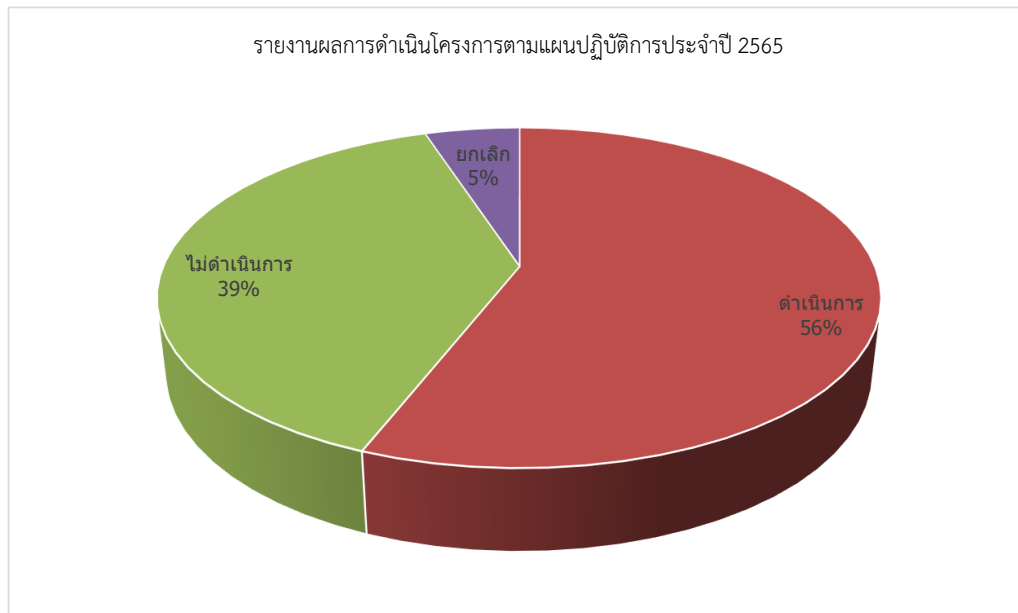
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะสัตวแพทยศาสตร์ประจำปี 2565

ตามที่คณะฯ มีนโยบายนำแผนกลยุทธ์มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ และแปลงเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 พร้อมจัดสรรงบประมาณ โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารประจำคณะ ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 แล้วถ่ายทอดให้ภาควิชาหน่วยงานนำการปฏิบัติในปีงบประมาณ 2565

บัดนี้สิ้นสุดปีงบประมาณ 2565 งานนโยบายและแผน ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ดังนี้ ในปีงบประมาณ 2565 มีโครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ทั้งหมด 218 โครงการ ได้รับจัดสรรงบประมาณ ทั้งหมด 14,205,095 บาท และได้ดำเนินโครงการตามแผนจำนวน 122 โครงการ งบประมาณ 14,205,095 บาท และไม่ขออนุมัติดำเนินการ จำนวน 85 โครงการ งบประมาณ 72,200 บาท และโครงการที่ขอยกเลิกโครงการ จำนวน 11 โครงการ งบประมาณ 246,800 บาท ดังแสดงในตาราง

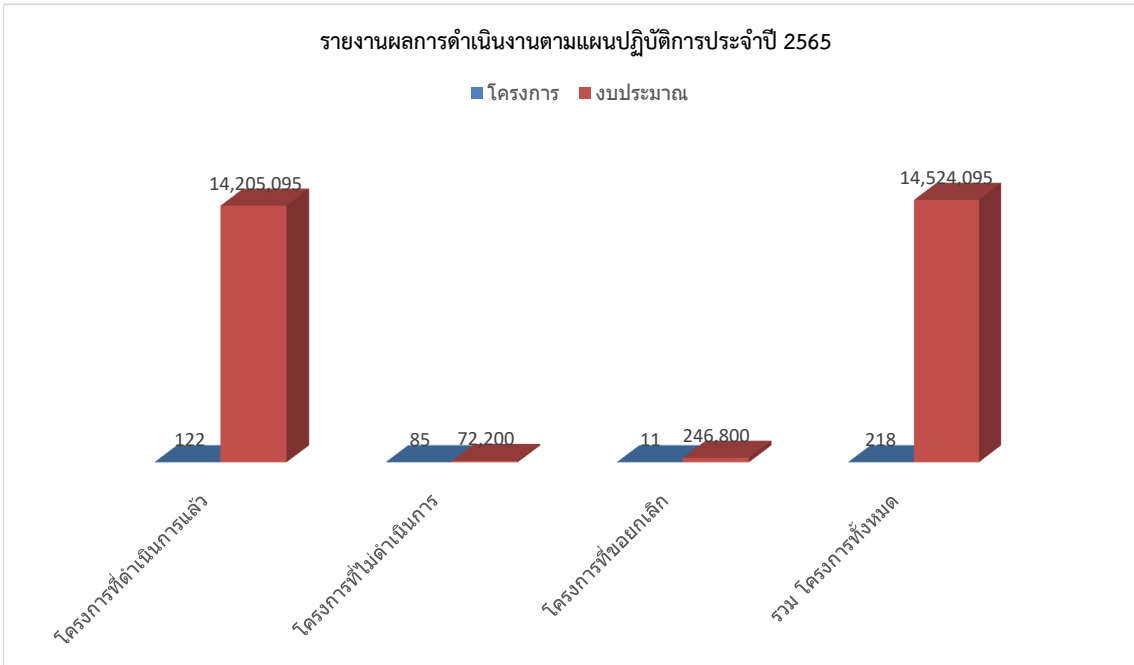
1.ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 (ภาพรวม)

โครงการตามแผนปฏิบัติการปี 2565	โครงการ	งบประมาณ
ดำเนินการ	122	14,205,095
คิดเป็นร้อยละ	56%	98%
ไม่ดำเนินการ	85	72,200
คิดเป็นร้อยละ	39%	0.50%
ยกเลิก	11	246,800
คิดเป็นร้อยละ	5%	1.70%
รวม	218	14,524,095
คิดเป็นร้อยละ	100%	100%



2.รายงานผลโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565	โครงการ	งบประมาณ
โครงการที่ดำเนินการแล้ว	122	14,205,095
โครงการที่ไม่ดำเนินการ	85	72,200
โครงการที่ขอยกเลิก	11	246,800
รวม โครงการทั้งหมด	218	14,524,095



3.รายงานผลโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ตามประเภทโครงการ

โครงการทั้งหมด 218 โครงการ แบ่งตามประเภท ประเภทโครงการ	งานประจำ		พัฒนางาน / แก้ปัญหา		ผลิตภัณฑ์กลยุทธ์	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
โครงการที่ดำเนินการแล้ว	91	9,750,244	9	869,000	22	3,585,851
โครงการที่ไม่ดำเนินการ	54	56,200	19	-	12	16,000
โครงการที่ขอยกเลิก	4	23,800	6	23,000	1	200,000
รวม โครงการทั้งหมด	149	9,830,244	34	892,000	35	3,801,851

โครงการที่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 มากที่สุดได้แก่โครงการประเภทงานประจำ จำนวน 91 รองลงมาโครงการผลิตภัณฑ์กลยุทธ์ จำนวน 22 โครงการจากโครงการที่ดำเนินการทั้งหมด 122 โครงการ ส่วนโครงการที่ไม่ดำเนินการ มากที่สุดได้แก่โครงการประเภทงานประจำ 54 โครงการ รองลงมาโครงการประเภทพัฒนา/แก้ไขปัญหา จำนวน 19 โครงการ จากโครงการที่มีไม่ดำเนินการทั้งหมด 85 โครงการ โครงการขอยกเลิกโครงการ จำนวน 11 โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการประเภทพัฒนางานประจำจำนวน 6 โครงการ รองลงมาโครงการประเภทงานประจำ 4 โครงการ

ปัญหาอุปสรรค

จากการติดตามผลปัญหาอุปสรรคที่พบจากการไม่ดำเนินโครงการและขอยกเลิกโครงการเนื่องจากสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด -19 และมาตรการในการป้องกันโรคของกระทรวงสาธารณสุข และประกาศของมหาวิทยาลัยและคณะสัตวแพทยศาสตร์เรื่องมาตรการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) และงบประมาณที่จัดสรรไม่เพียงพอ อีกทั้งการแสวงหารายได้จากแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนโครงการทำได้ยากจากภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน

ข้อเสนอแนะ

คณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้นำประเด็นปัญหาดังกล่าวมาวางแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในปีถัดไป