

รายงานการประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะสัตวแพทยศาสตร์  
ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ห้อง A301 เวลา 9.00-11.00 น.

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1.รศ.น.สพ.ภาณุวัฒน์ แยมสกุล	ประธานคณะกรรมการ
2.ผศ.สพ.ญ.ดร.ศรุตดา ติวะนันท์กร	รองคณบดีด้านงานแผน
3.ผศ.น.สพ.ดร.วสันต์ ตั้งโศกานนท์	ผู้ช่วยคณบดีด้านพัฒนาบุคลากร
4.ผศ.สพ.ญ.ดร.ชลลดา โสदारัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงพยาบาลสัตว์เล็ก
5.นางสาววาราลักษณ์ เศรษฐเสถียร	เลขานุการคณะ
6.สพ.ญ.ชมพูนุช อุดอิน	โรงพยาบาลสัตว์แม่อน
7.นางศิริญาณีย์ สารชัย	หัวหน้างานบริหารทั่วไป
8.นางสาววริยา อันดั่ง	หัวหน้างานการเงินการคลังและพัสดุ
9.นางสาวอมรรรัตน์ ชติยศ	หัวหน้างานบริการการศึกษาและพัฒนาคุณภาพนักศึกษา
10.นางสาวชนันท์ฐิดา ณะสม	หัวหน้างานห้องสมุด
11.นายเทอดศักดิ์ ไชยเทพ	หน่วยคอมพิวเตอร์
12.นายเอกฉันท์ สุนทรพิธ	หน่วยอาคารและยานพาหนะ
13.นางจรัสแซะ เขียวธัญญกิจ	หน่วยวิเทศสัมพันธ์
14.นางวารงกุล ณะชัยวงศ์	ภาควิชาคลินิกสัตว์เลี้ยงและสัตว์ป่า
15.นางสาวอรุณี เผ่าพงษ์	เลขานุการ
16.นางอาภรณ์ พชนี	ผู้ช่วยเลขานุการ
17.นางญาณัจฉรา สุนทรพิธ	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา 9.00 น.

**วาระแจ้งเพื่อทราบ**

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ประจำปีงบประมาณ 2564-2565 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยดำรงอยู่ได้อย่างมีคุณค่าและยั่งยืน 2. เพื่อบรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สำคัญของมหาวิทยาลัยอย่างมีคุณภาพ 3. เพื่อลดความสูญเสีย และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ จำนวน 11 ประเด็นความเสี่ยง และให้คณะนำมาปรับใช้เพื่อเป็นแนวทางและทิศทางเดียวกันกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พร้อมจัดส่งแผนบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการประจำคณะภายในวันที่ 3 ธันวาคม 2564

**วาระเสนอเพื่อพิจารณา**

ประธานที่ประชุมแจ้งผลการประเมินแผนจัดการความเสี่ยงปี 2564 ในประเด็นที่ยังไม่บรรลุ 2 ประเด็น จากนั้นแจ้งกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง และระบุความเสี่ยง
2. การประเมินความเสี่ยงและการจัดลำดับความเสี่ยง
3. การประเมินมาตรการควบคุมที่มีอยู่
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
5. การถ่ายทอดแผนบริหารความเสี่ยงและนำไปสู่การปฏิบัติ
6. การติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามแผน
7. การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง



ประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปี 2564-2565 จำนวน 11 ประเด็นความเสี่ยง เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง พร้อมมาตรการควบคุม ดังนี้

### สรุประดับความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565

ครอบคลุม 5 ประเภทความเสี่ยง รวมจำนวน 11 ประเด็นความเสี่ยง

ด้านยุทธศาสตร์ (S)	ด้านปฏิบัติงาน (O)	ด้านการเงิน (F)	ด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (C)	ด้านชื่อเสียง (R)
S1-กลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง	O1-การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ๆ	F1-ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบกับเงินสะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ	C1-การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคม และ/หรือ การทุจริตในหน้าที่	R1-ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยเสียหายหรือถูกกลั่นแกล้งความน่าเชื่อถือ
S2-ไม่สามารถปรับตัวให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Lack of Agility)	O2-ความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		C2-การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	
S3-บุคลลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	O3-ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack)		C3-การไม่ดำเนินการลงโทษหรือปกปิดการกระทำผิด	

จากนั้นที่ประชุมได้ร่วมพิจารณาประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยทั้ง 11 ประเด็น พร้อมกับพิจารณาเพิ่มความเสี่ยงในบริบทของคณะดังนี้

1. ทบทวนผลประเมินความเสี่ยงปี 2564 ในประเด็นความเสี่ยงที่ยังคงเป็นความอยู่ คือ ด้านอค์กัย และการแสวงหารายได้ไม่เป็นไปตามแผน
2. พิจารณาประเมินความเสี่ยง ทั้ง 11 ข้อของมหาวิทยาลัย จัดเรียงลำดับความสำคัญ (สูง - กลาง- ต่ำ) และประเมินมาตรการควบคุมที่มีอยู่ ว่าเพียงพอหรือไม่ หากไม่พอก็เพิ่มเติม เพื่อกำหนดแผนกิจกรรมจัดการความเสี่ยง และที่ประชุมได้ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง พร้อมมาตรการดังนี้

คณะเลือกประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และเพิ่มเติมตามบริบทของคณะประจำปีงบประมาณ 2565  
(ผ่านกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ณ ห้องA301 เวลา 9.00-11.00 น)

ด้านยุทธศาสตร์ (S)	ด้านปฏิบัติงาน (O)	ด้านการเงิน (F)	ด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ(C)
S1- กลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง	O1- การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ๆ	F1- ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบกับเงินสะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ	C1- การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การละเมิดจริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริตในหน้าที่
S2- ไม่สามารถปรับให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว	O2- ความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		C2- การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ
S3- บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	O3- ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack)		C3- การไม่ดำเนินการลงโทษหรือปิดกั้นการกระทำผิด
	O4- อัคคีภัย (ความเสี่ยงในปี 2564)		R1- ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยเสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

การประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง พร้อมมาตรการ ดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 กลยุทธ์ไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง

ความเสี่ยงที่ 2 : ความไม่คล่องตัวในการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Lack of Agility) □

ความเสี่ยงที่ 3 : บุคลากรขาดทักษะ สมรรถนะ ที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์

ความเสี่ยงที่ 4 : การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ๆ

ความเสี่ยงที่ 5 : ความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงที่ 6 : ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack)

ความเสี่ยงที่ 7 : ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบกับเงินสะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ

ความเสี่ยงที่ 8 : การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง การละเมิด จริยธรรมทางสังคมและ/หรือการทุจริต

ความเสี่ยงที่ 9 : การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ

ความเสี่ยงที่ 10 : การไม่ดำเนินการลงโทษหรือปิดกั้นการกระทำผิด

ความเสี่ยงที่ 11 : ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัย (Corporate Image) เสียหายหรือถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยงที่ 12 : ด้านอัคคีภัย (ความเสี่ยงปี 2564)

ส่วนการประเมินมาตรการควบคุมและการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง ได้มอบหมายให้งานนโยบายและแผน ดำเนินการจัดทำตามแนวทางของมหาวิทยาลัยและตามมติที่ประชุมระบุ

เลิกประชุม 11.00 น.

(นางสาวอรุณี เผ่าพงษ์)

ผู้จัดรายการการประชุม

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.ภาณุวัฒน์ แยมสกุล)

ผู้ตรวจรายการการประชุม