

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)

RM 1

ประจำปีงบประมาณ. 2565

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : .คณะสัตวแพทยศาสตร์

ประเภท ความเสี่ยง	ประเด็น ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI)	Risk Appetite	Risk Tolerance	ประเมินระดับความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้		
							-8	-9	-10	L	I	LXI
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11	-12	-13
ด้านการเงิน (F)	ความไม่สมดุลของรายรับและ รายจ่ายที่จะกระทบกับเงิน สะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ	1. รายได้จากทุกแหล่งเงินไม่เพียงพอกับ รายจ่าย 2. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพ ไม่สามารถลดต้นทุนคงที่ได้(Fixed Cost) เช่นรายจ่ายงบบุคลากร เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายวัสดุต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น 3. ไม่มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่เหมาะสม 4. ผลักดันที่ไม่ถึงจุดความสนใจ 5. นโยบายของภาครัฐไม่สนับสนุน งบประมาณในการดำเนินงาน 6. ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง เนื่องจากผู้มีจำนวนเข้าศึกษาลดลง 7. สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำต่อเนื่อง 8. ค่านิยมของลูกค้าต่อสินค้าคณะ เปลี่ยนแปลงไป	สูงมาก	1. อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ รวมทุกแหล่งงบประมาณ/ แผนการลงทุนในผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่นำไปสู่การสร้างรายได้ในอนาคต	0.95 / มีแผนการ ลงทุนในผลิตภัณฑ์ ใหม่ทุกปี	1 / ในช่วง 2 ปี ไม่มี แผนการลงทุนใน ผลิตภัณฑ์ใหม่	4	4	16	3	1	3
ด้านยุทธศาสตร์ (S)	บุคลากรขาดทักษะ สมรรถนะ ที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	-ขาดการพัฒนาบุคลากร อย่างเป็นระบบในการเข้าสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น -ขาดระบบสร้างแรงจูงใจที่ เหมาะสมและระบบให้คุณ ให้โทษที่จริงจัง -ขาดแผนในการรักษาบุคลากร ที่มีศักยภาพสูงไว้ -การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความรู้ ทักษะ ที่รวดเร็ว - รูปแบบการทำงานเปลี่ยนแปลงไปตาม สถานการณ์	ปานกลาง	1. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาตามสมรรถนะเพื่อบรรลุ เป้าหมายยุทธศาสตร์	ร้อยละ 11 ของ จำนวนบุคลากร มีผลการประเมิน สมรรถนะที่จำเป็น ต่อการบรรลุ ยุทธศาสตร์ต่ำกว่า เกณฑ์ หลังได้รับ การพัฒนาความรู้/ ความสามารถ/ ทักษะ	ร้อยละ 20 ของ จำนวนบุคลากร มีผลการประเมิน สมรรถนะที่จำเป็น ต่อการบรรลุ ยุทธศาสตร์ต่ำกว่า เกณฑ์ หลังได้รับ การพัฒนาความรู้/ ความสามารถ/ ทักษะ	3	3	9	1	2	3

		-การแข่งขันของการตลาดในการสรรหา คนที่มีความรู้ความสามารถเข้าทำงาน										
ด้านปฏิบัติการ (O)	อัคริภัย (เพิ่มเติม)	1.อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันอัคริภัย มีอายุการใช้งานนาน	ปานกลาง	การเกิดอัคริภัย และมีความ เสียหายถึงชีวิตและทรัพย์สิน	ไม่เกิดเพลิงไหม้และ ไม่มีความเสียหาย ต่อชีวิตและทรัพย์สิน	เกิดเพลิงไหม้และ มีความเสียหายต่อ ทรัพย์สินเล็กน้อย (<50,000 บาท)	3	3	9	1	3	3